



INDICE

INTRODUZIONE DEL PRESIDENTE	5
IL 2022 IN NUMERI	7
1. LA METODOLOGIA ADOTTATA	8
2. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE	12
3. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	28
4. LE PERSONE CHE OPERANO PER MANI TESE	42
5. OBIETTIVI E ATTIVITÀ	52
Attività internazionale	53
Attività in Italia	75
6. SITUAZIONE ECONOMICA – FINANZIARIA	80
7. ALTRE INFORMAZIONI	86
ALLEGATO: GLI SCHEMI DI BILANCIO	90



INTRODUZIONE DEL PRESIDENTE

Il lento percorso verso la conclusione della crisi pandemica, lo scoppio del conflitto bellico in Ucraina, la crisi energetica, l'impennata dell'inflazione, l'aumento dei flussi migratori, sono alcuni degli accadimenti che il 2022 ha consegnato alla storia.

Eventi che direttamente o indirettamente hanno a che fare anche con il fenomeno del cambiamento climatico che rappresenta la questione principale dell'epoca in cui viviamo. L'assenza di incisivi interventi da parte degli Stati sui modelli economici allo scopo di invertire la rotta e rimediare anche agli effetti del cambiamento climatico ha evidenti riflessi sul tessuto sociale delle nostre comunità.

Non solo. Il divario tra chi è sempre più ricco e chi è sempre più povero non sembra arrestarsi e, senza interventi di redistribuzione della ricchezza nei prossimi decenni, questo dato continuerà ad aumentare.

La preoccupazione realistica è che si verifichi un aumento delle tensioni sociali dovuto alle crescenti emergenze climatiche, ecologiche e alle disuguaglianze, che con tutta evidenza ne saranno probabilmente le maggiori variabili responsabili.

In questo contesto, dove le sfide sono sempre più complicate e le risposte possono venire solo a livello globale, assumono ancor più valore le attività e il lavoro della nostra Associazione.

Oltre al perdurare contestuale di questi complessi scenari sistemici, per Mani Tese il 2022 è stato anche un anno di importante riorganizzazione interna, non ancora conclusa, durante il quale si sono gettate le basi per una rinnovata e più incisiva azione del nostro impegno di giustizia che ha portato all'applicazione anche di un nuovo modello organizzativo.

Nonostante tutto Mani Tese ha continuato a lavorare e a impegnarsi operando secondo le finalità che le sono proprie per il miglioramento, in Italia e nel mondo, di tutto ciò che è utile al rispetto della dignità umana e che riguarda l'ambiente, il cibo, l'educazione e i diritti di ogni persona. Ha continuato a sensibilizzare su ciò l'opinione pubblica, a formare e aggiornare le Socie ed i Soci.

Le nostre iniziative sono il risultato della professionalità delle nostre operatrici e operatori, in Italia e all'estero, italiani e locali, della passione e determinazione delle Socie e dei Soci, delle volontarie e dei volontari e della fiducia riposta nella nostra Associazione da parte delle sostenitrici e dei sostenitori, che non finiremo mai di ringraziare per il loro continuo supporto.

Giuseppe Stanganello
Presidente di Mani Tese

IL 2022 IN NUMERI

ANNI DI MANI TESE	59
VOLUME ATTIVITÀ	4.546.428
NR. PROGETTI	31
BENEFICIARI	317.159
NR. PAESI FINANZIATI (COMPRESA L'ITALIA)	8
NR. COLLABORATORI IN ITALIA	18
NR. COOPERANTI	6
NR. VOLONTARI	130
FEDERAZIONE MANI TESE	13 SOCI

1.



LA METODOLOGIA ADOTTATA

Mani Tese ha adottato le linee guida del Bilancio Sociale emanate dal Decreto del 4 luglio 2019 denominato "Adozione delle Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo Settore" (GU n.186 del 9 agosto 2019) a complemento della riforma del terzo settore D.LGS 117/2017.

Questa scelta è stata fatta nonostante lo Statuto dell'Associazione, modificato secondo il Decreto legislativo 117 del 3 luglio 2017 (Riforma del Terzo Settore), non sia stato ancora registrato dalla prefettura di Milano. Questa attesa da parte della Prefettura non rende operativo il nuovo Statuto e non permette all'Associazione di nominare l'organo di controllo come previsto dalla riforma.

A parte questa premessa necessaria, Mani Tese ha sposato la logica del Bilancio Sociale al fine di dotarsi di un importante strumento di accountability ovvero di "rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione. Ciò al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio".

Attraverso l'adozione del Bilancio Sociale, Mani Tese mira a rendicontare in modo sempre più trasparente e dare conto dei processi decisionali interni, delle responsabilità, del rispetto delle regole e dei principi etici che guidano l'Associazione. È quindi uno strumento che accompagna l'Associazione durante tutto l'anno e l'aiuta a guardarsi dentro, per potersi a raccontare ai portatori di interesse.

La realizzazione del Bilancio Sociale ha coinvolto tutte le aree di attività di Mani Tese, per dare una rappresentazione più ampia e completa di quanto viene svolto dall'Associazione per raggiungere gli obiettivi di mission. Possiamo identificare tre livelli di lettura del bilancio sociale.

Nel primo, rientrano i paragrafi:

- INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE
- STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE
- LE PERSONE CHE OPERANO PER MANI TESE

dove vengono descritte la storia, i valori e le finalità dell'Associazione, la struttura sociale ed operativa dell'organizzazione. Si fa riferimento a ruoli e responsabilità degli organi associativi, oltre a descrivere l'organizzazione nella sua operatività.

L'adeguamento alle nuove linee guida ha comportato un maggior dettaglio sulla composizione del personale dell'Associazione e ha dato modo di valorizzare l'attività associativa svolta da Soci e volontari.

Il secondo livello riguarda il paragrafo:

- OBIETTIVI E ATTIVITÀ

ovvero l'attività di core business che si svolge sia in Italia che all'estero. Vengono evidenziate le quattro aree tematiche di riferimento che vengono declinate nell'operatività dei progetti che realizziamo. Si è deciso di dare una rappresentazione geografica descrivendo per i singoli Paesi le attività realizzate e a quali SDGs afferiscono.

Infine il terzo livello, riguarda i paragrafi:

- SITUAZIONE ECONOMICA – FINANZIARIA
- ALTRE INFORMAZIONI

In questo livello dedicato agli aspetti economici, che hanno a che fare con la sostenibilità economica e finanziaria della nostra Associazione, si trovano i numeri del bilancio della raccolta fondi sia istituzionale che da privati.

Come descritto sopra, in questo Bilancio Sociale non è presente il paragrafo relativo al "monitoraggio svolto dall'organo di controllo", ma semplicemente la revisione del Bilancio. A completezza di informazione si segnala che Mani Tese ha adottato il MOG ex. D.L. 231/2001

Questa prima versione del Bilancio Sociale è redatta in diffuso per via elettronica e pubblicata integralmente sul sito www.manitese.it

2.



INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Associazione Mani Tese ONG

Codice fiscale:
02343800153

Sede legale:
Piazzale Morandi 2 Milano 20121

Forma giuridica:
Associazione/Organizzazione Non Governativa

Qualificazione ai sensi del Codice del Terzo Settore:
g) altri enti del Terzo Settore

Sedi operative dell'ONG in Italia

Sede operativa: Piazzale Morandi 2 Milano 20121

Sede operativa Mani Tese ONG Italia: Treviso

Sedi operative Mani Tese ONG Mondo

Benin

Burkina Faso

Guinea Bissau

Kenya

Mozambico

Sedi Associazioni Locali Mani Tese in Italia

Associazione Mani Tese Campania (ODV)

Associazione Mani Tese Faenza (ODV)

Associazione Mani Tese Finale Emilia (APS)

Associazione Mani Tese Firenze (ODV)

Associazione Mani Tese Pratrivero (ODV)

Associazione Mani Tese Sicilia (ODV)

Associazione Mani Tese Veneto (APS)

Associazione Mani Tese Verbania (APS)

Cooperativa sociale Mani Tese (Milano)

Cooperativa sociale Riciclaggio e Solidarietà (Faenza)

Cooperativa sociale Usato Bene Mani Tese (Firenze)

Cooperativa sociale Ri-Mani (Catania)

L'IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

Mani Tese sin dalla sua costituzione si configura non solo come un'Associazione ma come un movimento nato spontaneamente da una coscienza popolare, da una necessità condivisa, complice la consapevolezza sempre più diffusa e responsabile dei doveri di ciascuno verso i suoi simili, per combattere la fame e gli squilibri tra Nord e Sud del pianeta.

Di fronte alle situazioni di carestia, profonda miseria e esclusione sociale, economica e ambientale, fin dalle origini, Mani Tese si impegnò a denunciare le ingiustizie, a realizzare progetti di sviluppo e promozione sociale nel Sud del mondo, a informare e sensibilizzare l'opinione pubblica sui temi della lotta alla fame, della pace e degli stili di vita. L'approccio di Mani Tese non si limita alla denuncia e all'assistenza, ma è volto a collaborare con le comunità locali al fine di favorirne l'autodeterminazione. Contemporaneamente Mani Tese si impegna a rendere più esplicite le azioni di pressione politica verso le Istituzioni Internazionali e verso i cittadini e i giovani, intensificando le attività di sensibilizzazione attraverso campagne, raccolte firme, partecipazione a conferenze internazionali e collaborazioni con le università.

Attraverso il valore della partecipazione, si sviluppa l'impegno personale dei volontari Mani Tese per uno stile di vita basato sulla sobrietà, la condivisione e l'impegno gratuito.

MANI TESE NEL TEMPO

- 1964** In dicembre viene ufficialmente costituita la Federazione Mani Tese, con un proprio Statuto, come movimento di laici che si propone di condurre con metodo e continuità una campagna contro la fame.
- 1965** Viene finanziato il primo progetto in Bangladesh.
- 1966** Viene lanciata la campagna per il servizio civile.
- 1967** Lancio della campagna "Operazione 1%" che propone l'autotassazione individuale e l'impegno degli enti pubblici (Comuni, Stato).
- 1968** E' organizzata la prima "Giornata nazionale di lotta contro la fame" che si concretizza in varie iniziative nelle principali città italiane. Parte su scala nazionale l'iniziativa "campi di lavoro": raccolta di materiali e studio sono un'occasione di sensibilizzazione e di aggregazione di giovani.
- 1969** Dalla sua nascita, Mani Tese ha finanziato 308 microrealizzazioni per un valore di 415 milioni di lire ed interventi di emergenza per un valore di 114 milioni.
- 1970** Viene organizzata la prima "marcia" nazionale che si svolge a Parma con la partecipazione di 18 mila persone.
- 1971** A Roma si svolge una marcia internazionale per lo sviluppo: circa 100.000 i partecipanti. In quest'occasione, una delegazione di Mani Tese viene ricevuta dal Presidente del Consiglio.
- 1972** Lancio del "Fondo per lo sviluppo": cartelle di autotassazione per finanziare le micro. Il Convegno a Como, sul tema "Educazione alla mondialità".
- 1973**

- 1974** Marcia-manifestazione di ONG a Bruxelles per chiedere una maggiore cooperazione della CEE con i Paesi del Terzo Mondo.
- 1975** Partecipazione alla Conferenza Mondiale sull'alimentazione
- Partecipazione al 1° convegno ONG/CEE a Bruxelles per verificare la possibilità di collaborazione nella realizzazione dei progetti dell'ambito dell'accordo di Lomè. Mani Tese propone in Italia una Giornata mondiale di informazione sui problemi dello sviluppo; in tale occasione viene proiettato a Roma al Palazzo dei Congressi il film "5 minuti a mezzanotte".
- 1976**
- 1977** Si costituisce l'Associazione Mani Tese '76, con la Federazione Mani Tese che cede tutte le attività, il patrimonio ed il marchio Mani Tese.
- 1978** Lancio dei "campi di lavoro" per il recupero degli abiti usati, perché possano essere riciclati e diventare strumento di solidarietà.
- 1979** Lancio della campagna di sensibilizzazione per un commercio alternativo.
- 1980** Campagna "Un giorno di ferie per il Terzo Mondo".
- Mani Tese è riconosciuta ONG (Organizzazione Non Governativa) dal Ministero Affari Esteri con idoneità a svolgere attività di cooperazione nei Paesi in via di sviluppo.
- 1981**
- 1982** Settimana Nazionale sul Terzo Mondo. A marzo 1981 Mani Tese con decreto del Presidente della Repubblica è eretta in Ente Morale.
- All'appello dei 1300 sindaci per l'approvazione di una proposta di legge contro lo sterminio per fame, Mani Tese propone di migliorare la qualità degli interventi di cooperazione.
- 1983**
- Mani Tese lancia l'idea di una Marcia della Pace a Ginevra. Nel campo delle microrealizzazioni Mani Tese trasmette 1 miliardo e 134 milioni di cui 161 per programmi di emergenza.
- 1984**

- 1985** Per i 20 anni di Mani Tese vengono realizzati un'edizione speciale del mensile e un seminario sulla filosofia e l'immagine della Associazione.
- 1986** Nell'Anno Internazionale della Gioventù si tiene a Firenze il Convegno Nazionale intitolato "I Giovani, lo Sviluppo e la Partecipazione dei Popoli".
- 1987** Nasce il Centro di Documentazione per la raccolta e la classificazione dei documenti sui temi inerenti allo sviluppo. Parte la Campagna contro i "Mercanti di Morte", per esercitare pressione sui parlamentari delle Commissioni Difesa di Camera e Senato e per rivedere la legge sulla produzione ed il traffico d'armi.
- 1988** Prima Campagna "Democrazia è Partecipazione". Si costituisce a Milano la Cooperativa "Riciclaggio e Solidarietà".
- 1989** Si costituisce formalmente, il "Centro di Ricerca sull'Educazione allo Sviluppo" (CRES) che riceve il riconoscimento del Ministero della Pubblica Istruzione per la realizzazione di momenti formativi per gli insegnanti.
- 1990** Grande convegno "America Latina Es Tu Hora".
- 1991** Una conferenza stampa preannuncia il lancio della "Campagna Eritrea".
- 1992** A Genova viene realizzata l'iniziativa culturale "Invertire la rotta di Colombo". L'editrice Bulgarini pubblica "Foreste tropicali: quale futuro?" e "Brasile, la Terra degli Altri".
- 1993** Convegno "Eritrea, Quale Futuro" nell'ambito della Campagna Eritrea. Esplode l'emergenza Somalia, Mani Tese si muove su più fronti: raccolta fondi per un programma di pronto intervento, e denuncia delle responsabilità del Governo Italiano. La regione Veneto assegna a Mani Tese il Premio Veneto per la Pace.

- 1994** La "Partecipazione dei Popoli per una Nuova Società Mondiale" diventa il tema conduttore del 1993. Convegno Internazionale di Firenze "Questo Mondo è Anche il Nostro", cui prendono parte circa 1300 persone e 61 ONG.
- 1995** Viene lanciata la Campagna Antimine. Esplode in tutta la sua drammaticità l'emergenza Rwanda. Mani Tese, insieme ad altre ONG europee partecipa alla realizzazione di un programma nelle regioni di Mutare e Bugesera, finalizzato al reinsediamento di 200.000 profughi.
- 1996** Mani Tese aderisce alla Campagna Mondiale sulle Donne tenutasi a Pechino. Convegno internazionale "il futuro che ci unisce. Le risposte della società civile alla globalizzazione" con oltre 1000 partecipanti.
- 1997** 1996 Mani Tese indirizza la "Campagna Nuovo Ordine Economico Internazionale" sulla finanziarizzazione dell'economia e in particolare sulla Tobin Tax.
- 1998** La "Campagna Italiana contro le Mine", di cui Mani Tese è coordinatrice ottiene il Premio Nobel per la Pace.
- 1999** La Cooperativa "Verso la Banca Etica" diventa "Banca Popolare Etica" e Mani Tese è un Socio fondatore.
- 2000** Mani Tese partecipa alla Commissione per lo Sviluppo Sociale e viene coinvolta nella preparazione della "Millenium Assembly", l'Assemblea Generale che le Nazioni Unite realizzeranno nel 2000.
- 2001** Il notevole successo ottenuto dalla Marcia Globale in Italia ha portato il Segretariato Internazionale della Global March a chiedere a Mani Tese di presidiare il coordinamento europeo del Movimento.
- Mani Tese aderisce e promuove il Referendum popolare autogestito "La Terra è l'unica che abbiamo e non è in vendita". Nell'aprile del 2001

- 2002** i Soci di Mani Tese riuniti in Assemblea deliberano di modificare la denominazione dell'Associazione da "MANI TESE'76" a "MANI TESE". Mani Tese è presente: al World Economic Forum di Davos, che si è svolto a Porto Alegre, all'edizione straordinaria della Marcia Perugia Assisi per dire basta al massacro dei popoli palestinese e israeliano e all'European Social Forum.
- 2003**
- 2004** Mani Tese partecipa alla Conferenza dell'Organizzazione Mondiale del Commercio a Cancún. Viene avviata la carta di credito Banca Etica.
- 2005** Nasce la Cooperativa Sociale Mani Tese. Mani Tese promuove il primo Convegno mondiale di ex bambini lavoratori.
- 2006** Mani Tese aderisce alla mobilitazione che contrasta la realizzazione della linea Alta Velocità/Alta Capacità nella tratta Torino-Lyon.
- 2007** A Mani Tese viene conferita la concessione del marchio etico dell'Istituto Italiano della Donazione "Donare con Fiducia". Mani Tese realizza a Riva del Garda il convegno "Chi Global? Cittadini di un mondo fra centri e periferie".
- 2008** Prima edizione campagna raccolta fondi "Molto più che un pacchetto regalo" in partnership con le librerie Feltrinelli.
- 2010** Mani Tese contribuisce al lancio in Italia della Global Campaign for Education. Mani Tese organizza a Riva del Garda il Convegno Internazionale "Gli Equilibri della fame: la cooperazione è la risposta?".
- 2011** Mani Tese lancia la "Campagna per la Sovranità Alimentare" che raggiunge oltre 1 milione di persone e che raccoglie 10 mila firme che vengono consegnate al Parlamento Europeo.
- 2012** Si svolge al Palazzo dei Congressi di Firenze il convegno "Siamo quello che mangiamo. Il diritto al cibo, la democrazia, i mercati". Vengono realizzati due cicli di trasmissioni a cura di Radio Popolare Network sul progetto "Dalla sovranità alla sicurezza alimentare".

- 2013** Viene costituito il Comitato per l'Expo dei Popoli.
- 2014** Marcia Mondiale per la Sovranità Alimentare. Al suo interno, il tour teatrale "Quando mangio mi sento un re".
- 2016** Mani Tese promuove la Campagna "Il Futuro Giusto" per l'accesso, la gestione e il controllo delle risorse naturali, finanziando la produzione del film denuncia: "Adelante Petroleros".
- 2017** Mani Tese lancia la campagna "I exist – Say no to modern slavery" con Il premio Nobel per la pace 2014 Kailash Satyarthi e viene ricevuta dal Papa a Roma
- 2018** Viene costituita la Federazione Mani Tese, che raccoglie 4 cooperative sociali, 3 APS Mani Tese, 8 ODV Mani Tese presenti sul territorio Italiano.
- 2019** Mani Tese partecipa alla Marcia della Pace e della Fraternità Perugia-Assisi
- 2020** Mani Tese realizza a Milano l'installazione interattiva "The Fashion Experience" che spiega l'impatto ambientale e sociale della fast fashion.
- 2021** Mani Tese organizza una serie di incontri on line con esperti per affrontare meglio la pandemia. Fra gli eventi viene promosso anche il talk "Pandemia sotto inchiesta" con la giuria del Premio Mani Tese per il giornalismo investigativo e sociale.
- 2022** Mani Tese, insieme a un network di organizzazioni già impegnate nella difesa dei diritti umani, promuove la campagna "Impresa2030, Diamoci una regolata" per una direttiva europea che imponga alle imprese il rispetto dei diritti umani e dell'ambiente.
- Mani Tese condanna la guerra in Ucraina. Volontari e volontarie di alcune sedi locali mettono a disposizione i propri spazi per la raccolta e la distribuzione di beni di prima necessità a favore dei rifugiati ucraini.

VALORI E FINALITÀ PERSEGUITE

VALORI

GIUSTIZIA ED EQUITÀ: L'azione di Mani Tese è anzitutto un impegno di giustizia, animato dalla convinzione che la povertà e le disuguaglianze sono frutto di precise cause storiche e del mantenimento dell'attuale modello economico.

SOBRIETÀ E STILI DI VITA SOSTENIBILI: Il valore e la pratica della sobrietà sono segni di condivisione con gli esclusi e scelta sociale necessaria per uno sviluppo sostenibile sotto il profilo economico, politico e ambientale.

SOLIDARIETÀ E UGUAGLIANZA SOCIALE: L'eliminazione di disuguaglianze e povertà è condizione necessaria per lo sviluppo sociale e viene perseguita attraverso rapporti di vivo scambio con Associazioni, comunità e movimenti di base del Nord e del Sud del mondo.

NONVIOLENZA: Mani Tese crede nella forza della nonviolenza come nuova via verso lo sviluppo economico e sociale e come metodo di azione efficace per ottenere cambiamenti reali e condivisi.

COOPERAZIONE E SOSTENIBILITÀ: Sono le due parole chiave della strategia d'azione di Mani Tese. Strettamente legate fra loro perché parte di uno stesso processo, che intreccia i progetti nel Sud del mondo con l'impegno nel Nord per un profondo cambiamento della società.

FINALITÀ

GIUSTIZIA SOCIALE: Mani Tese vede al centro delle politiche di cooperazione e dei processi di sviluppo la giustizia sociale, intesa come promozione di politiche di redistribuzione della ricchezza e del controllo dei mezzi di sostentamento per la vita di ciascun individuo e comunità.

GIUSTIZIA ECONOMICA: L'allocazione delle risorse, i finanziamenti, la produzione, il consumo e tutte le fasi del ciclo economico hanno inevitabilmente implicazioni sulla vita delle persone singole, delle comunità, dei popoli e dei territori da questi abitati. Mani Tese vede al centro delle politiche di cooperazione e dei processi di sviluppo la giustizia economica, intesa come l'applicazione dell'etica dei diritti umani e dell'etica dell'ambiente ad ogni fase dell'attività economica.

GIUSTIZIA AMBIENTALE: Mani Tese intende la giustizia ambientale come ridefinizione delle forme di sovranità sui beni comuni e delle relative modalità di accesso, gestione e controllo, al fine di promuovere un diverso modello di sviluppo fondato sui valori di uguaglianza e sobrietà. In questo senso Mani Tese opera per favorire sia l'uscita dalla società dei consumi, sia per aumentare la realizzazione di una democrazia sostanziale, nella quale le comunità locali possano partecipare effettivamente alle negoziazioni che riguardano il territorio nel quale vivono.



LE ATTIVITÀ STATUARIE

Le attività statuarie secondo lo Statuto attualmente in vigore, ovvero quello approvato nel 2012, sono:

- svolgere attività editoriali e di stampa di libri, giornali e di altro materiale utile alla sensibilizzazione dell'opinione pubblica;
- collaborare con le organizzazioni internazionali e nazionali, nonché gli Istituti Missionari anche per agevolare progetti tecnologici che permettano di eliminare la dipendenza della popolazione dai centri di potere economico e politico, nazionale ed internazionale;
- finanziare e sviluppare attività di cooperazione sociale;
- svolgere attività di cultura o sensibilizzazione politica nella assoluta indipendenza da qualsiasi raggruppamento, lasciando all'impegno personale, nella pluralità delle opzioni, la doverosa azione politica;
- favorire e promuovere la costituzione di esperienze comunitarie;
- costituire e formare volontari che svolgono la propria attività, per periodi definiti, nei paesi in via di sviluppo per la realizzazione dei fini propri dell'Associazione;
- formare un gruppo di tecnici per approfondire lo studio dei problemi di relazione tra Paesi ricchi e Paesi poveri, creando opportune occasioni per diffondere le relative informazioni.

COLLEGAMENTI CON ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE

Mani Tese ONG aderisce alle seguenti reti e/o organizzazioni del Terzo Settore:

AOI - ASSOCIAZIONE ONG ITALIANE
 COLOMBA – Associazione ONG Lombarde
 CONCORD Italia
 ECCJ - EUROPEAN COALITION FOR CORPORATE JUSTICE ASBL
 GCE – Global Campaign for education
 Federazione Mani Tese

IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

Se il 2021 era la coda della pandemia, nel 2022 con la guerra in Ucraina voluta da Putin, il tema della pace è tornato al centro dell'attenzione di tante organizzazioni e movimenti.

Per Mani tese il tema della pace è sempre stato connesso al tema della giustizia e della capacità di dare corpo e idee ai movimenti di base, sia al nord che al sud del mondo.

Nel 2022 si è accentuata la crisi energetica generata dalla guerra in Ucraina e questa ha forzatamente cambiato la scala di priorità dei governi, tesi a

concentrare diplomazia e accordi commerciali sulla necessità di soddisfare le esigenze di breve periodo in termini di approvvigionamento energetico. In Europa in particolare, dopo molti anni, si è tornati a ridiscutere nuovi accordi con Paesi stranieri, spesso del sud del mondo, che proporranno nel giro di pochi anni la visione di nuovi assetti geopolitici.

Se questa nuova composizione non sarà guidata, si rischierà di mettere in secondo piano gli obiettivi di medio-lungo periodo per la decarbonizzazione e il contrasto al cambiamento climatico, rallentando la transizione energetica. Se da un lato quindi la forzata riduzione di approvvigionamento di petrolio e di gas russo ha rivisto lo scacchiere delle alleanze geopolitiche, dall'altra questa fase potrebbe accelerare il percorso della transizione energetica verde, spingendo il processo di riorganizzazione energetica con previsioni che entro il 2027 le rinnovabili saranno la prima fonte di produzione di energia a discapito delle fonti fossili.

Queste nuove sfide stanno accelerando anche programmi e investimenti nella cooperazione internazionale i cui attori sono chiamati a ragionare su nuovi obiettivi e nuove modalità di azione, in cui la capacità di attivare programmi sempre più efficaci e d'impatto sarà il nuovo termometro della propria credibilità.

Nel 2022 molti sono i segnali di cambiamento nella cooperazione internazionale. Le tendenze evolutive del settore porteranno presto ad individuare una dimensione ottima minima in cui gli attori della cooperazione saranno chiamati a dare risposte in termini di tempi, ottimizzazione di risorse e capacità di misurazione dei diversi impatti con una nuova credibilità e continuità di presenza.

Se da un lato i settori prioritari, le relative azioni e le strategie saranno sempre più orientati ai temi del cambiamento climatico e alla gestione dei rapidi cambiamenti sociali, economici, demografici e migratori conseguenti, la capacità di governare questa nuova visione sarà la prima competenza da sviluppare per gli attori della cooperazione internazionale. Attori che nel 2022 hanno visto un ulteriore allargamento della propria compagine e diversificazione in cui le aziende, la ricerca, gli enti privati filantropi e le aggregazioni di presenza di prossimità territoriale sfidano a trovare nuove idee di Partnership per uno Sviluppo Sostenibile locale e globale.

3.



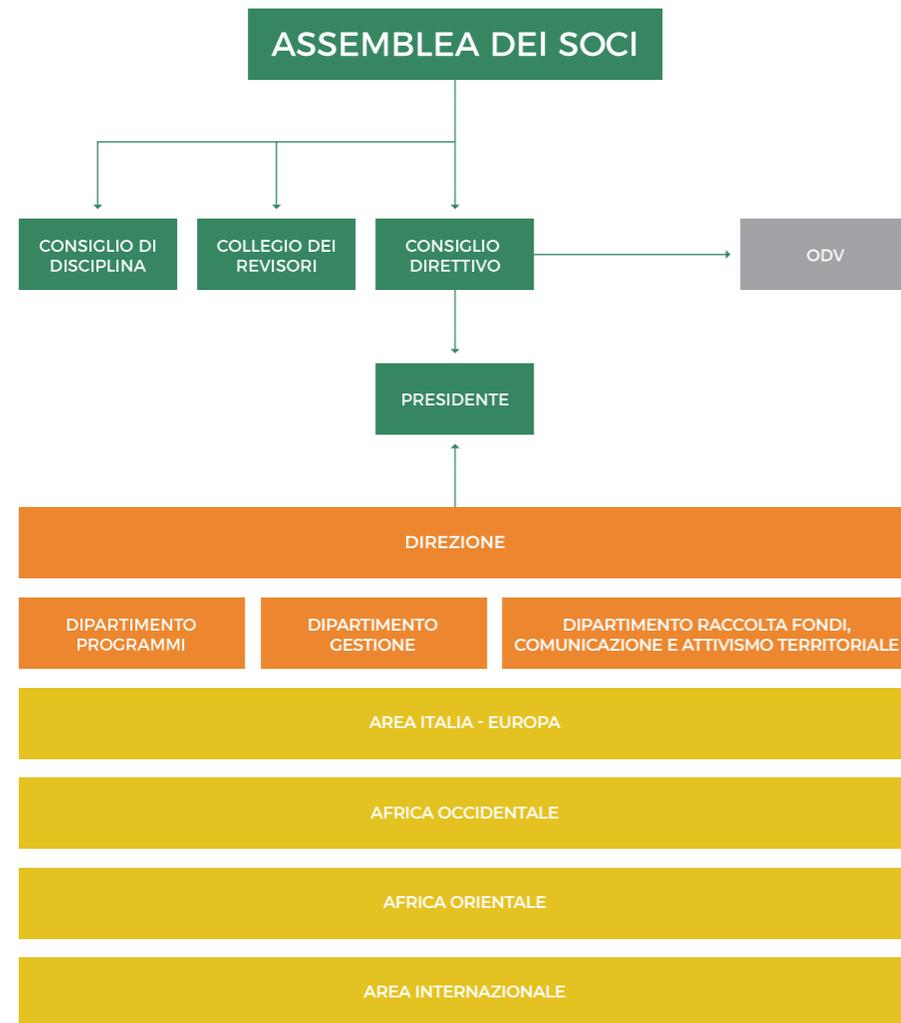
STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

IL SISTEMA DI GOVERNO E CONTROLLO, ARTICOLAZIONE, RESPONSABILITÀ E COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI

Lo Statuto dell'Associazione è stato modificato nel corso dell'Assemblea Straordinaria del 2 giugno 2019 come richiesto dal Decreto legislativo 117 del 3 luglio 2017 (Riforma del Terzo Settore), ma il nuovo Statuto è stato messo in attesa dalla prefettura di Milano, che sta aspettando l'istituzione dei RUNTS per registrare il nuovo Statuto. Il 27/11/22 sono state approvate dall'Assemblea ulteriori modifiche per renderlo conforme alle indicazioni che nel frattempo sono state definite dall'organo preposto al controllo del RUNTS.

La Governance dell'Associazione è quindi regolamentata dallo Statuto approvato nel 2012, ancora in vigore.

La Governance dell'Associazione prevede un'Assemblea dei Soci, che elegge un Consiglio Direttivo che a sua volta elegga al proprio interno un Presidente ed un Vicepresidente. Altri due organi statutari sono il Consiglio di Disciplina e il Collegio dei Revisori.



ASSEMBLEA DEI SOCI

L'Assemblea dei Soci dell'Associazione per Statuto si ritrova due volte l'anno: una per l'approvazione del bilancio e relazione delle attività svolte nell'anno precedente e una per l'approvazione del budget preventivo e piano operativo per l'anno successivo.

I poteri dell'Assemblea dei Soci sono:

- approva il programma annuale e il documento di programmazione pluriennale dell'Associazione;
- approva il bilancio consuntivo e il bilancio preventivo;
- approva i regolamenti interni;
- delibera l'ammissione di nuovi Soci;
- nomina e revoca le cariche sociali, eccezion fatta per il Presidente e il Vice Presidente e per i presidenti degli organi collegiali;
- delibera su tutte le questioni non riservate espressamente all'Assemblea straordinaria;

Durante il 2022 si sono tenute due assemblee, la prima on line in deroga statutaria da Covid e la seconda in presenza:

In data 26/06/22 presenti 80 Soci su 85, oggetto principale approvazione bilancio consuntivo 2021;

In data 27/11/22 presenti 64 Soci su 84, in sessione straordinaria avente oggetto approvazione modifiche statutarie e a seguire in sessione ordinaria oggetto principale approvazione bilancio preventivo 2023.

Durante il 2022 sono stati approvati complessivamente 3 nuovi Soci.

Durante il 2022 sono stati organizzati 5 incontri formativi rivolti ai Soci sul tema della cooperazione internazionale, riguardanti approfondimenti su temi specifici all'interno di alcuni progetti cofinanziati in corso:

Di seguito si propone il calendario degli incontri, avvenuti on line:

- 27 gennaio Riscoltura e protagonismo femminile in Burkina Faso
- 16 febbraio Kenya, la sfida dei cambiamenti climatici e le proposte di Mani Tese: la filiera del latte
- 30 marzo Città di Quelimane: dinamiche di rigenerazione urbana e sviluppo sostenibile
- 13 aprile Voci dal Guatemala: incontro con gli operatori del progetto "Lotta alla malnutrizione nel dipartimento di Chiquimula"
- 19 maggio Voci da Benin: incontro con Achille Tapa, rappresentante paese di Mani Tese in Benin e gli operatori dei progetti di cooperazione in Atakora

CONSIGLIO DIRETTIVO

Il Consiglio Direttivo è composto da un numero che può variare da 5 a 9 membri, eletti dall'Assemblea dei Soci e dura in carica 3 anni, con possibilità di essere rieletti al massimo per 3 mandati. Tutti i consiglieri dell'Associazione sono volontari.

Durante il 2022 è avvenuto un avvicendamento nella compagine rispetto alla elezione avvenuta in data 05/12/21, di seguito si riporta la nuova composizione:



Il Presidente Giuseppe Stanganello

FUNZIONE	NOMINATIVO	M/F	ANNO NASCITA	IN CARICA DAL
Presidente	Giuseppe Stanganello	M	1983	21.11.2018 ed al 2° mandato in CD
Vice Presidente	Micol Dell'Oro	F	1979	1° mandato
Consigliere	Roberto Valgimigli	M	1981	2° mandato
Consigliere	Samuele Degli Innocenti	M	1998	2° mandato
Consigliera	Lucrezia Roncadi	F	1991	1° mandato

I poteri del CD sono:

Il Consiglio Direttivo provvede all'ordinaria e straordinaria amministrazione dell'Associazione e al suo regolare funzionamento; a titolo esemplificativo provvede:

- ad approvare il proprio regolamento interno di funzionamento;
- a verificare annualmente il suo operato e il mandato dei singoli consiglieri;
- a dare esecuzione alle delibere Assembleari direttamente o tramite delega al Coordinatore Generale o a soggetti diversi;
- approva la proposta di programma associativo annuale e le Linee di indirizzo pluriennali da presentare all'Assemblea. Approva i piani operativi di attuazione del programma associativo proposti dal Coordinatore Generale;
- dà parere su ogni altro oggetto sottoposto al suo esame dal Presidente o da qualsiasi Consigliere;
- delibera sull'adesione e partecipazione dell'Associazione ad enti ed istituzioni pubbliche e private che interessano l'attività dell'Associazione stessa, designandone i rappresentanti da scegliere tra i Soci;
- delibera sull'acquisizione o cessione dei beni patrimoniali;
- definisce l'importo della quota associativa per le varie tipologie di Soci;
- periodicamente (semestralmente) attua il controllo dei piani finanziari;
- entro il 30 settembre di ogni anno monitora la realizzazione dei programmi ed i risultati raggiunti;
- stabilisce le prestazioni di servizi ai Soci ed ai terzi e le relative norme e modalità;
- approva la struttura organizzativa di direzione;
- nomina i capi area su proposta del Coordinatore Generale;
- approva il budget del personale in accordo con il budget preventivo approvato dall'Assemblea.

Nel 2022 il Consiglio Direttivo si è ritrovato 18 volte, sempre in modalità on line in deroga statutaria ma conformemente alle deroghe da Covid; la media delle presenze è superiore al 90%.

PRESIDENTE

I membri del Consiglio Direttivo eleggono il Presidente dell'Associazione, che dura in carica 3 anni e può essere rieletto al massimo per due mandati.

I poteri del Presidente sono:

- convoca l'Assemblea ordinaria e straordinaria;
- cura l'attuazione delle delibere del Consiglio Direttivo e dell'Assemblea dei Soci;
- garantisce il coordinamento del Consiglio Direttivo favorendo al suo interno una dialettica democratica;
- per meglio favorire la partecipazione attiva di tutti i consiglieri e distribuire il carico di lavoro del Presidente, questi delega ciascuno di essi a rappresentarlo - in collaborazione con lui - in un ambito particolare, a seconda delle competenze specifiche.

In accordo con lo Statuto e al fine di dare esecuzione alle delibere Assembleari e consiliari, ha la facoltà di:

- sottoscrivere accordi, contratti e convenzioni con enti ed istituzioni, ricevere i relativi finanziamenti per attuare programmi concordati, firmare rendiconti conseguenti all'attività svolta;
- aprire e chiudere conti correnti bancari e postali, anche di corrispondenza, disporre e prelevare da detti conti a favore di MANI TESE o di terzi mediante emissione di assegni o mediante disposizioni per corrispondenza, quanto precede a valere sulle disponibilità di MANI TESE comunque acquisite;
- stipulare, concludere, firmare ed eseguire contratti d'acquisto, di vendita e di permuta di beni mobili e finanziari, inerenti l'attività di MANI TESE, inclusi i beni per l'arredamento degli uffici, gli autoveicoli e gli altri beni soggetti ad immatricolazione;

- stipulare contratti di mutuo e di finanziamento di aperture di credito, di anticipazione o altre operazioni bancarie regolate in conto corrente;
- rappresentare l'Associazione davanti a qualsiasi Istituto di credito, finanziario e/o assicurativo stipulando contratti bancari in genere e, in particolare, richiedendo il rilascio delle fidejussioni necessarie e/o opportune per il corretto svolgimento dell'attività di MANI TESE;
- accettare eredità, legati, liberalità e donazioni con o senza oneri, che possano essere fatte al mandante;
- curare i rapporti esterni dell'Associazione uniformandosi agli indirizzi dell'Assemblea;
- delegare le facoltà di cui ai punti precedenti al Coordinatore Generale nei limiti espressi all'articolo 16.

CONSIGLIO DI DISCIPLINA

Il Consiglio di Disciplina gestisce la vita associativa dei Soci e favorisce la corretta gestione amministrativa delle quote sociali. Tale organo è composto da massimo 3 Soci che rimangono in carica per 3 anni, con possibilità di rinnovo.

Il consiglio di disciplina è composto dai Soci:

NOMINATIVO	M/F	IN CARICA DAL
Dario Figini	M	Giugno 2018
Claudia Ungaro Biraghi	F	Dicembre 2021
Federica Alfano	F	Luglio 2022

COLLEGIO DEI REVISORI

Prowede al riscontro della gestione finanziaria, accerta la regolare tenuta delle scritture contabili, effettua le verifiche di cassa ed esprime il suo avviso mediante apposite relazioni sui bilanci preventivi e consuntivi.

È composto da 3 membri, eletti dall'Assemblea di Mani Tese.

NOMINATIVO	M/F	IN CARICA DAL
Paolo Groppi	M	Novembre 2018
Sergio Taccani	M	Novembre 2018
Riccardo Mulas	M	Aprile 2022

Tale organo nel nuovo Statuto è denominato "ORGANO DI CONTROLLO" e avrà una composizione monocratica.

TAVOLO MONITORAGGIO PROGETTI (TMP)

Nel Regolamento associativo è previsto il TMP, composto da: Presidente di Mani Tese, 2 membri del CD, Direttore, Responsabile Progettazione e Responsabile Controllo di Gestione.

I compiti del TMP sono:

- determinare le priorità della progettazione sulla base delle strategie operative definite dall'ufficio progettazione in intesa con le linee strategiche generali elaborate dal CD e in merito attuare mandati operativi alla struttura;
- approvare la redazione di proposte progettuali elaborate dai diversi uffici per la partecipazioni a finanziamenti di donatori istituzionali;
- approvare la presentazione delle proposte progettuali elaborate dai diversi uffici e trasmesse al tavolo attraverso l'ufficio Progettazione per la partecipazione a finanziamenti di donatori istituzionali;
- approvare l'assunzione di impegni economici derivanti dalla progettazione;
- approvare le proposte di spesa non previste dal budget annuale di area all'interno delle % di scostamento previste dall'ufficio Gestione di particolare impatto strategico/economico;
- attuare un costante monitoraggio dei programmi di spesa approvati secondo i punti c), d), e) e su tutti i progetti di spesa non direttamente approvati dal TMP ma di particolare impatto strategico/economico. A tal fine sarà compito dell'Ufficio Gestione fornire al TMP l'apposita reportistica periodica;
- verificare che gli interventi di emergenza siano regolati con un'apposita procedura prevista e che vengano comunicati per conoscenza al tavolo.

CONSISTENZA E COMPOSIZIONE DELLA BASE SOCIALE E ASSOCIATIVA

L'Assemblea dei Soci al 31.12.2022 risulta essere composta da:

SOCI

M

F

PERSONE GIURIDICHE

—

ETÀ

FINO AI 30

DA 30 A 40

DA 40 A 65

OLTRE 65

84

44

34

6

9

15

45

9

FEDERAZIONE MANI TESE

Mani Tese ONG ha costituito nel 2017 la Federazione Mani Tese di cui è Socia. Al 31.12.2022 conta 13 Soci tra cui, oltre l'Ong, ci sono:

- **3 Associazioni di Promozione Sociale:** Mani Tese Finale Emilia, Mani Tese Veneto e Mani Tese Verbania
- **5 Organizzazioni di Volontariato:** Mani Tese Campania, Mani Tese Faenza, Mani Tese Firenze, Mani Tese Pratrivero, Mani Tese Sicilia
- **4 Cooperative Sociali:** Cooperativa Sociale Mani Tese Onlus, Cooperativa Usato Bene Mani Tese, Cooperativa Ri-Mani, Cooperativa Riciclaggio e Solidarietà Faenza.

MAPPATURA DEI PRINCIPALI STAKEHOLDER

- Dipendenti, collaboratori, consulenti, Soci e volontari
- Comunità locali
- Cooperative e Associazioni locali
- Partner di progetto nazionali
- Partner di progetto internazionali
- Donatori istituzionali, Enti Locali, Fondazioni nazionali ed internazionali
- Università, scuole ed enti di formazione
- Aziende private, donatori privati
- Fornitori

La Federazione
conta
200 volontari



4.



LE PERSONE CHE OPERANO PER MANI TESE

Mani Tese ONG considera le risorse umane un aspetto fondamentale. Nel 2022 un elemento di cambiamento interno è stato un forte ricambio nello staff, con un lavoro di rivisitazione organizzativa e quindi l'identificazione di figure professionali con nuovi skills finalizzate a trovare soluzioni di fronte a nuove difficoltà generate dai diversi cambiamenti nel nostro settore, sia interni che esterni.

Per quanto riguarda il personale dipendente e i collaboratori, Mani Tese conta una prevalenza di donne pari al 63%, rispetto agli uomini che sono al 37%.

Per quanto riguarda i colleghi all'estero, si sta lavorando sulla nuova concezione di questo mercato del lavoro dove a fronte di una maggior competizione e diversificazione dell'offerta di lavoro tecnico sia per i cooperanti che per il personale locale, Mani Tese lavora ad una maggior fidelizzazione legata a formazione, investimenti e visione di medio-lungo periodo occupazionale.

La nuova politica di Mani Tese da una parte è quella di far crescere i giovani e potenziare le loro capacità attraverso percorsi di formazione, accompagnamento e identificazione di responsabilità crescenti e dall'altra quella di attuare una politica crescente di stipendi e benefit (sempre nei limiti della Riforma del terzo settore), per essere più attrattivi.

Tuttavia, i primi elementi attrattivi di Mani Tese sono la propria credibilità e la capacità di orientare e far crescere a livello di team e affiatamento lo staff, anche quello più giovane, e di saper distinguere un lavoro di squadra, con risultati misurabili e oggettivi, da personalismi e sistemi di autoreferenzialità, che poco hanno a che fare con la responsabilità di un lavoro verso le comunità deboli, fragile e spesso escluse, a cui Mani Tese e le proprie risorse umane orientano il proprio lavoro.

Nel 2022 Mani Tese ha investito su formazioni tecniche organizzative che hanno visto tutto lo staff coinvolto: formazioni su gestione di tecnologie informatiche, formazione sui temi della Privacy, GDPR. Ma in particolar modo forte e di sicuro impatto è stato il tema centrale per la nostra organizzazione sulla Progettazione Internazionale, sui moderni sistemi gestionali, il nuovo contesto normativo (anche alla luce della riforma del terzo settore), gli adeguati assetti organizzativi e manageriali e i sistemi europei ed internazionali di Monitoraggio, Valutazione e Rendicontazione.

TIPOLOGIA, CONSISTENZA E COMPOSIZIONE DEL PERSONALE

Mani Tese ONG conta 18 persone assunte a tempo determinato o indeterminato in Italia, e 7 collaboratori, di cui 6 espatriati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa.

Mani tese ONG applica ai contratti di assunzione il CCNL del Commercio e terziario, collaborazione coordinata e continuativa.

	ANNO 2022		ANNO 2021		ANNO 2020	
Nr. dipendenti	M	F	M	F	M	F
Part Time	1	5	3	6	3	3
Full Time	5	7	6	8	5	5
Tot. dipendenti	6	12	9	14	8	8
Nr. collaboratori	M	F	M	F	M	F
Italia	0	1	3	3	6	6
Estero	4	2	6	4	5	5
Tot. collaboratori	4	3	9	7	11	11
Tot. complessivo	10	15	18	21	19	19
Tot. In %	40%	60%	46%	54%	50%	50%

LIVELLO CONTRATTUALE

CATEGORIA	ANNO 2022		ANNO 2021		ANNO 2020	
	M	F	M	F	M	F
Impiegati T. Det.	0	2	1	2	0	0
Impiegati T. Ind.	5	10	7	11	8	14
Quadri	1	0	1*	0	0	0
Dirigenti	0	0	0	1	0	1
Tot. dipendenti	6	12	9	14	8	15

TIROCINANTI/STAGISTI/VOLONTARI PRESSO LA SEDE DI MANI TESE

ETÀ	ANNO 2022		ANNO 2021		ANNO 2020	
	M	F	M	F	M	F
Stagisti	0	1	0	0	0	3
Volontari	0	0	0	0	0	4

ANNI DI ANZIANITÀ IN MANI TESE DEI DIPENDENTI

ANNI DI ANZIANITÀ	ANNO 2022		ANNO 2021		ANNO 2020	
	M	F	M	F	M	F
Fino 5	0	6	1	5	0	5
Da 5 a = 10	0	1	1	4	2	4
Da 10 a = 20	6	2	6	1	6	3
Oltre i 20	0	3	1	4	0	3

ETÀ DEI DIPENDENTI

ETÀ	ANNO 2022		ANNO 2021		ANNO 2020	
	M	F	M	F	M	F
Fino a <=35	0	4	1	2	0	2
Da >35 a 55	5	5	6	8	7	9
Oltre i 55	1	3	2	4	1	4
Totali	6	12	9	14	8	15

STRUTTURA DEI COMPENSI, DELLE RETRIBUZIONI E DELLE INDENNITÀ DI CARICA E MODALITÀ DEI RIMBORSI AI VOLONTARI

Mani Tese è dotata di una Policy del Personale in cui esplicita i propri valori e i criteri di valorizzazione del personale.

Mani Tese ONG inoltre ha una tabella salariale che misura i compensi del personale dipendente e dei collaboratori. Tali stipendi sono stati pesati in base a ruolo, responsabilità, persone gestite, esperienza, ecc..

In questi anni si sono introdotti obiettivi annuali per poter meglio valutare il personale in momenti di auto-valutazione. Questo aspetto va implementato alla luce della Riforma del terzo settore con i vincoli che essa pone.

Compenso lordo più basso su base full time pari a **22.792 euro**.

Compenso lordo più alto su base full time pari a **63.000 euro**.

SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE

Mani Tese ONG è accreditata presso CESC Project per l'attivazione del Servizio Civile Universale, sia presso la sede di Mani Tese ONG, sia presso le sedi di Associazioni e Cooperative afferenti alla Federazione Mani Tese.

C'è infatti un sistema sinergico che permette ai ragazzi coinvolti nel Servizio Civile Universale di godere di formazioni specifiche e generali, avendo uno sguardo più ampio su tutto il sistema Mani Tese.

	31.12.2022		31.12.2021		31.12.2020	
	M	F	M	F	M	F
Sede Mani Tese ONG a Milano	1	1		4		4
Sede Mani Tese ONG in Italia	2	4	3	9	3	3
Totale	3	5	3	13	3	7

VOLONTARI

130 VOLONTARI STABILI suddivisi fra Soci e gruppi

ATTIVITÀ SVOLTE: organizzazione di eventi di sensibilizzazione, attivazione sulle campagne di advocacy, percorsi di educazione alla cittadinanza globale, promozione del riuso e dell'economia circolare, partecipazione a iniziative/eventi del territorio (feste, concerti, fiere, ecc.), promozione del volontariato.

2400 VOLONTARI SINGOLI che hanno collaborato alla campagna "Molto più di un pacchetto regalo".

ATTIVITÀ SVOLTE: sensibilizzazione e raccolta fondi a sostegno dei progetti di Mani Tese ed esperienze di lavoro e formazione all'insegna della solidarietà e della condivisione.

CAMPI DI VOLONTARIATO. Nel 2022 i campi di volontariato di Mani Tese si sono uniti alla voce dell'Associazione contro la guerra in Ucraina, dimostrando che la pace è soprattutto educazione, rispetto dell'altro e dell'altra, cooperazione internazionale, accoglienza e promozione di stili di vita responsabili per proteggere l'ambiente e i diritti delle persone. Con questa premessa nell'estate 2022 Mani Tese ha proposto il volontariato che costruisce la pace con iniziative rivolte ai/alle giovani di molte città italiane. I campi hanno avuto un unico titolo di riferimento, "Facciamo la pace, seminiamo giustizia!" e il tema della pace è stato declinato attraverso approfondimenti sulla giustizia ambientale, economica e sociale, pratiche di volontariato e sviluppo sostenibile. Questi i campi organizzati:

TREVISO (TV)

22 giugno – 2 luglio
Campo diurno
per ragazzi e ragazze
dai 14 ai 17 anni

(MO)

27 giugno – 3 luglio
Laboratorio murales diurno
per 10 ragazzi e ragazze
dai 14 ai 18 anni

SCANDICCI (FI)

21 agosto – 28 agosto
Campo diurno per 15
partecipanti e residenziale
per 10 persone dai 30 anni

TRIVERO VALDILANA (BI)

2, 3 e 4 settembre
Mini campo diurno per
15 ragazzi e ragazze
dai 14 ai 18 anni

VERBANIA (VB)

28 luglio – 8 agosto
Campo residenziale per
ragazzi e ragazze da
18 ai 35 anni

CATANIA

MOTTA
SANT'ANASTASIA
29 agosto – 3 settembre
Campo residenziale per
18 ragazzi e ragazze
dai 18 ai 25 anni

FINALE EMILIA (MO)

27 giugno – 3 luglio
Laboratorio fotografia diurno
per 10 ragazzi e ragazze
dai 14 ai 18 anni

*circa 90 giovani coinvolti
complessivamente

FINALE EMILIA

MOLTO PIÙ DI UN PACCHETTO REGALO 2022. È la campagna di sensibilizzazione e raccolta fondi che Mani Tese realizza da 15 anni in partnership con le librerie laFeltrinelli. Nel 2022 è stato possibile sostenere la campagna "Donne al centro", per garantire la sicurezza, l'autonomia e l'emancipazione delle donne in Benin, Burkina Faso e Guinea-Bissau.

RISULTATI RAGGIUNTI

Offerte raccolte	€ 132.314,59
Volontari coinvolti	2400
Città	37
Punti vendita	56
Chiudipaccho utilizzati	300.000
Segnalibri distribuiti	130.000
Istituti scolastici coinvolti	54



5.



OBIETTIVI E ATTIVITÀ ATTIVITÀ INTERNAZIONALI

SETTORI DI INTERVENTO

Mani Tese focalizza la sua attività su quattro tematiche prioritarie.

CIBO

Mani Tese considera la transizione agroecologica un metodo pratico da applicare nella transizione da sistemi agro-alimentari basati su chimica, petrolio e sfruttamento del lavoro a sistemi agro-alimentari capaci di vincere il riscaldamento globale, tutelare la biodiversità e garantire condizioni di lavoro libero e dignitoso.

L'agroecologia per Mani Tese rappresenta anche l'orizzonte di senso per impostare la transizione verso sistemi agro-alimentari più sostenibili, equi e giusti.

In quest'ambito Mani Tese agisce sia all'estero con i suoi progetti di sviluppo rurale e lotta alla povertà, sia in Italia con percorsi di educazione, attività di sensibilizzazione e creazioni di reti sul territorio nazionale e internazionale.

È proseguita nel corso dell'anno la partecipazione alle rete Azione TERRÆ per la transizione agroecologica in Africa Occidentale.



AMBIENTE

Ambiente per noi significa sostenere l'idea di giustizia ambientale, ovvero azioni rivolte ad affermare il diritto delle popolazioni indigene e delle comunità storicamente insediate nei territori di esercitare il pieno controllo su terra, acqua, foreste e fonti energetiche in termini di accesso e distribuzione di tali risorse, di ripartizione dei proventi derivanti dal loro sfruttamento e di compensazione per gli eventuali danni subiti.

Il tema della giustizia ambientale è un imprescindibile elemento di equità e giustizia sociale. Infatti, esiste una diseguale distribuzione del danno ambientale tra ricchi e poveri. In altre parole, a subire le conseguenze più gravi derivanti dallo sfruttamento intensivo delle risorse naturali sono soprattutto le comunità messe ai margini dall'attuale modello di sviluppo, mentre chi gode maggiormente della produzione di beni e ricchezze tende a creare delle isole ecologiche dove gli impatti sull'ambiente creati dal sistema economico non si vedono o non sembrano rilevanti.

Mani Tese affronta il tema della giustizia ambientale non solo in termini di advocacy ma anche sul piano delle strategie di cooperazione internazionale.



DIRITTI

Diritti per noi significa impegnarci per eliminare le cause delle disuguaglianze sociali che impediscono il pieno sviluppo della persona e il rispetto dei diritti umani universali.

Siamo al fianco, in particolare, delle donne, dei bambini, dei migranti e di tutte le vittime di schiavitù moderne come la tratta e il traffico di esseri umani, il coinvolgimento dei minori in lavori pericolosi, lo sfruttamento dei lavoratori e delle lavoratrici nelle filiere produttive.

Mani Tese sottolinea l'insostenibilità dell'attuale modello produttivo e la debolezza delle istituzioni preposte a tutelare le persone maggiormente vulnerabili, che è direttamente proporzionale con l'aumentare di povertà, discriminazione, emarginazione.

Tale chiave di lettura si collega coerentemente con l'attivismo di Mani Tese in favore di sistemi agro-alimentari più giusti e sostenibili e per la regolazione della libertà d'impresa a fini sociali e ambientali.



EDUCAZIONE

Educare per noi significa che ciascuno deve poter essere protagonista del proprio processo di crescita, sia in Italia che nei paesi in cui operiamo. Desideriamo stimolare i cittadini (da 0 a 99 anni!) ad attivarsi per un cambiamento delle strutture sociali, politiche ed economiche che influenzano le loro vite nella direzione dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

Educare implica anche ridurre la dispersione scolastica, che in alcuni paesi riguarda soprattutto le bambine.



AREA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE: AFRICA

BENIN



Mani Tese è presente in Benin con un suo ufficio a Natitingou e ha proseguito, nel corso dell'anno, la sua azione nel Dipartimento dell'Atacorà.

È proseguito il progetto "Miglioramento della sicurezza alimentare e delle condizioni igienico-sanitarie delle comunità di contadini del Dipartimento dell'Atacorà" che si è svolto nei comuni di Natitingou, Toucountouna e Kouandé. L'obiettivo generale è quello di contribuire all'eliminazione della povertà estrema e della fame. In particolare, si è operato per migliorare le condizioni di vita delle comunità che dipendono dall'agricoltura, in termini di sicurezza alimentare e di condizioni igienico-sanitarie, valorizzando alcune filiere di prodotti locali in via d'estinzione ma con importanti caratteristiche nutrizionali (igname comune, igname giallo, mais giallo, fonio, sesamo, patata dolce e manioca). Nel corso dell'anno si è svolta la seconda campagna di produzione agricola, sono stati forniti di macchinari i 4 centri di trasformazione precedentemente costruiti, tre per la manioca e uno per il fonio, sono stati realizzati orti con tecniche agroecologiche a beneficio di 21 gruppi di donne, ed infine sono stati riabilitati 2 punti d'acqua e costruiti due nuovi pozzi costituendo i relativi comitati di gestione.

L'altro intervento portato avanti in Benin da Mani Tese nel 2022 ha riguardato il progetto "Promozione dei diritti dei bambini nell'Atacorà" il cui obiettivo è quello di garantire la tutela dei diritti e il benessere di

bambini e bambine e adolescenti tra i 5 e i 15 anni. Sono stati promossi, nello specifico, interventi integrati di prevenzione al traffico dei minori e di protezione dell'infanzia per diffondere consapevolezza nella comunità circa l'importanza del diritto all'istruzione dei bambini e delle bambine. Durante l'anno sono stati sensibilizzati e formati gli alunni circa l'importanza dell'istruzione scolastica, coinvolte le autorità locali su questi importanti temi ed effettuate trasmissioni radiofoniche sul codice dei bambini esistente in Benin.

Beneficiari totali: 10.006

Beneficiari donne: 5.524 (55%)

Beneficiari Uomini: 4.482 (45%)

Di cui 3.405 minori di 18 anni

- **1.745 persone (1131 donne e 614 uomini)** hanno beneficiato della distribuzione di sementi per l'agricoltura e l'orticoltura
- **36 persone (21 donne e 15 uomini)** sono state coinvolte nella gestione dei comitati dei punti d'acqua
- **3.405 alunni (1.613 bambine e 1.792 bambini)** hanno compreso l'importanza del diritto all'istruzione



BURKINA FASO



Mani Tese è presente nel Paese con un ufficio centrale e di coordinamento a Ouagadougou e nel corso dell'anno ha operato nelle regioni del Centre e Plateau Central dall'ufficio della capitale, mentre in quelle del Centre-est, del Centre-ouest, del Nord e di Cascades ha utilizzato uffici di terreno gestiti, in quasi tutti i casi, insieme ai partner dei rispettivi progetti. I primi mesi dell'anno si è concluso il progetto "Servizi sanitari, servizi anagrafici e OSC per la promozione sociale e i diritti delle donne e dei bambini" che ha visto Mani Tese operare, in particolare con gruppi di donne allo scopo di aumentare la consapevolezza dei loro diritti. Sempre nella prima parte dell'anno si è concluso anche il progetto "Tomato Revolution: Innovazione e sviluppo della filiera del pomodoro in Burkina Faso" con la messa in funzione dell'unità di trasformazione per la preparazione della passata di pomodoro presso la sede dell'unione di produttori orticoli di Loumbilà. Nella regione del Centre-est è proseguita la realizzazione del progetto "Miglioramento delle condizioni nutrizionali di donne e bambini nei distretti sanitari di Garango e Tenkodogo", con la promozione, nei due citati distretti, dell'utilizzo del compostaggio e dei fertilizzanti organici nell'ambito della filiera del riso a favore di gruppi di donne produttrici. Inoltre, sono stati costruiti, equipaggiati e avviati alla produzione 4 centri per trasformazione in riso parboiled, sempre gestiti da gruppi di donne. Nell'anno è stato, inoltre, avviato, sempre nella regione del Centre-est il progetto "Miglioramento della sicurezza alimentare e promozione dello sviluppo rurale nella provincia di Boulgou" che ha promosso, anche in questo caso, la filiera del riso, allo scopo sia di migliorare la sicurezza alimentare sia le possibilità di reddito dei piccoli produttori, in particolare le donne, associate in quattro diverse cooperative. Durante l'anno sono state organizzate sessioni di formazione sulla legge OHADA (legge che governa il funzionamento delle cooperative finalizzate ad attività economiche) e sulle tecniche agroecologiche di coltivazione del riso (IRS), è stato fatto un grosso lavoro di preparazione

dei terreni sfruttando le curve di livello e fornite le sementi e le attrezzature agricole. Con il progetto "Donne al centro per la transizione agroecologica" è stata avviata un'azione nel comune di Koumbri ed in particolare nel villaggio di Peodogo con l'obiettivo di promuovere e supportare un gruppo di 70 donne nella produzione agricola tramite tecniche agroecologiche, la distribuzione di sementi e attrezzi agricoli e favorire, nella zona di intervento, attraverso eventi di sensibilizzazione, un consumo di cibo sano e locale. È stata costruita una sede del gruppo in muratura e realizzato un impianto fotovoltaico sia a supporto di quello del pozzo già presente sia per l'elettrificazione del centro stesso.

Nel corso dell'anno si è operato anche in una zona particolarmente colpita dal conflitto in corso, ovvero nella regione Nord ed in particolare la Provincia di Yatenga, Dipartimento di Ouahigouya. Il progetto "SEmInA Superare l'Emergenza Incentivando l'Agricoltura" ha migliorato le condizioni di vita delle comunità locali e degli sfollati interni, e ridotto l'insicurezza alimentare grazie alla produzione di beni alimentari sani e di buona qualità e il miglioramento delle competenze in agroecologia. In particolare, nel corso dell'anno sono state sviluppate sessioni di formazione sulle tecniche di produzione agroecologiche, è stato fornito supporto materiale per la produzione agricola e supporto alimentare alle famiglie più in difficoltà. Sono stati, infine, realizzati due centri di trasformazione di cereali e costituiti gruppi di gestione dei centri e formate 70 donne sulle tecniche di trasformazione necessarie.

A giugno 2022 sono, infine, iniziati i progetti "Nutriamo il futuro! Interventi di sicurezza nutrizionale per un'adeguata alimentazione delle mamme e dei bambini da 0 a 5 anni" volto a ridurre gli indici di malnutrizione tra le donne incinte e allattanti e i bambini sotto i 2 e i 5 anni nelle regioni di Cascades e Centre Ouest, con la partecipazione attiva delle comunità in linea con la Politica Nazionale Multisettoriale di Nutrizione del Burkina Faso e "Nutrire la città: Agricoltura urbana e promozione del cibo sano e locale per lo sviluppo di un sistema agroalimentare sostenibile e inclusivo" con l'obiettivo di rafforzare la sostenibilità e l'inclusività del sistema agroalimentare di alcuni distretti di Ouagadougou, supportando l'agricoltura urbana sostenibile e promuovendo cibo sano, locale e nutriente.

Beneficiari totali: 3.234

Beneficiarie donne: 2.293 (71%)

Beneficiari uomini: 941 (29%)

Di cui 1.089 minori

- 4400 persone (296 donne e 104 uomini) sono state formate su tecniche agroecologiche
- 70 donne hanno ricevuto kit di produzione e attrezzi agricoli
- 490 persone (di cui 350 minori) hanno modificato la propria dieta alimentare con la scelta di cibi sani e locali



GUINEA BISSAU



Mani Tese ha un ufficio di coordinamento a Bissau e per i primi mesi dell'anno ha mantenuto uffici operativi di progetto a Gabù e Sao Domingos. Ha operato prevalentemente nelle regioni di Gabù, Bafatà, Cacheu, Oio ma con collaborazioni anche nelle altre regioni del Paese. Ha sviluppato azioni caratterizzate da una forte sinergia tra i settori di intervento cibo-sovranià alimentare e diritti, quest'ultimo con particolare attenzione alle donne, alla violenza di genere e alle migrazioni. Nel corso del primo semestre del 2022 si sono conclusi tre importanti progetti. Il primo, iniziato nel 2019 e realizzato nella regione di Gabù, dal titolo "Juntas: empowerment femminile nella regione di Gabù", ha riguardato le tematiche dell'inclusione sociale e l'empowerment delle donne e delle persone con disabilità tramite la promozione di attività di formazione e sensibilizzazione per la prevenzione/risposta alla violenza di genere. Il secondo "Ripartire dai giovani: promotori dello sviluppo locale e della migrazione consapevole" realizzato nelle regioni di Gabù e Bafatà ha migliorato le condizioni di vita della popolazione delle regioni, con particolare attenzione ai giovani, e rafforzato le conoscenze della comunità sulle dinamiche relative ai flussi migratori, si è portato a compimento il processo di accompagnamento delle ci si è concentrati sull'implementazione di attività di formazione professionale, continuando il corso per l'attività economiche generanti reddito sostenute nel corso dei quasi quattro anni di progetti e sono state realizzate le ultime attività di sensibilizzazione sul tema della migrazione attraverso la proiezione itinerante del documentario realizzato sempre nell'ambito del progetto. Il terzo progetto "Integrazione dei richiedenti asilo e dei rifugiati senegalesi" è terminato, dopo 5 anni e mezzo di collaborazione con UNHCR, a seguito del riconoscimento della cittadinanza della Guinea Bissau a tutti i richiedenti asilo e rifugiati sostenuti negli anni di progetto, questo grazie ad una fruttuosa collaborazione tra Governo della Guinea Bissau, UNHCR e Mani Tese. Nel primo semestre dell'anno sono, in ogni caso, proseguite sia le attività di

sostegno economico dei beneficiari, attraverso la realizzazione di attività agricole generatrici di reddito e forme di risparmio e credito, sia quelle riguardanti la prevenzione e lotta alla violenza di genere.

E' invece proseguito per tutto l'anno e giunto al suo quarto e penultimo anno di realizzazione il progetto "IANDA GALINHAS-Programa avicultura familiar e empreendedorismo avícola-Guiné-Bissau" che mira a promuovere opportunità di sviluppo socioeconomico con la produzione di un'industria avicola. E' stata fatta la distribuzione di pulcini e mangimi ai PAF, pollai famigliari o comunitari, garantendo agli stessi un accompagnamento formativo, è proseguito il sostegno alle due imprese CEDAVES e PIU PIU AWARA, sono state organizzate campagne di vaccinazione per gli animali.

Nel novembre del 2022 sono infine iniziati due nuovi progetti. Il primo "Coinvolgiamo tutte per costruire il nostro futuro: Politiche, formazione e lavoro per un business inclusivo!" che mira a promuovere una società inclusiva, capace di offrire opportunità di formazione professionale e di lavoro a tutte per una crescita economica partecipata e sostenibile, in particolare a giovani in età lavorativa tra i 18 ed i 34 anni, donne e persone con disabilità che incontrano ostacoli quotidiani al raggiungimento dell'autonomia socio-economica, all'accesso al credito, all'acquisizione di competenze tecniche ed in generale al riconoscimento di condizioni paritarie di impiego e formazione. Il secondo "No tene diritu a um vida sin violencia - Rafforzamento dei meccanismi di protezione delle vittime di GBV e promozione dei diritti delle donne", il cui obiettivo principale è quello di rafforzare l'applicazione dei principi riconosciuti a livello internazionale per la tutela dei diritti delle donne, promuovendo la lotta contro la violenza di genere in Guinea-Bissau. Si intende supportare la Rete di sostegno alle vittime così da promuovere una metodologia strutturata e condivisa nell'assistenza alle stesse che integri le componenti di prevenzione, assistenza, protezione e reintegrazione e valorizzi la dimensione giuridica e psicosociale.

Beneficiari totali: 2.540

Beneficarie donne: 1.302 (51%)

Beneficiari uomini: 1.238 (49%)

- 491 persone (313 donne e 178 uomini) hanno beneficiato delle sessioni di formazione sulla violenza di genere
- 97 persone (34 donne e 35 uomini) sono stati formati in tecniche produttive migliorate
- 636 persone (409 donne e 227 uomini) hanno partecipato ai Cine-festival itineranti sul tema dei migranti di ritorno e il ruolo della donna



MOZAMBICO



Mani Tese è presente nel Paese con un ufficio a Quelimane, capoluogo della provincia della Zambezia, prevalentemente nel settore di intervento cibo-sovranià alimentare con una componente ambientale integrata in uno dei progetti realizzati.

Nel corso dell'anno si è concluso il progetto "Quelimane agricola: produce, cresce e consuma sostenibile" che ha coinvolto i distretti di Quelimane, Nicoadala e Namacurra e con il quale è stata rafforzata la produzione agricola con tecniche agroecologiche, sono stati realizzati vivai, banche di sementi agroforestali, impianti di captazione/irrigazione e unità di compostaggio.

Si è inoltre concluso il progetto "Quelimane SMART: Sostenibilità, Mercati, Agricoltura, Riqualificazione e Training", col quale è stata promossa la vendita, presso la città di Quelimane, di prodotti agroecologici e la riabilitazione di un mercato urbano. È stata, infine, potenziata la campagna di sensibilizzazione sul consumo di prodotti sani e locali e integrata con una campagna per la prevenzione dal contagio da virus COVID e la distribuzione, sia nei mercati sia a livello individuale, di kit per l'igiene, prodotti per la sanificazione e lava mani. Sono stati, inoltre, promossi incontri online multi-stakeholder con ospiti da Italia e Mozambico volti a una ampia riflessione sulle politiche pubbliche per una città sostenibile e inclusiva.

Un'altra iniziativa conclusa nel 2022 è "WONA: orti e vivai urbani e politiche cittadine per promuovere la sostenibilità alimentare ed ambientale di Quelimane", che ha dato continuità alla promozione dell'agricoltura ecologica in zona urbana, ma ha altresì portato avanti tematiche legate alla riforestazione urbana con il potenziamento del vivaio e del centro di compostaggio municipali e promuovendo l'educazione ambientale nelle scuole e nei forum di quartiere. Al "WONA" è seguito il progetto "KATAGYA

- SPERIMENTA! – Donne al centro, per la diversificazione alimentare e la salvaguardia ambientale della città di Quelimane", avviato ufficialmente a novembre 2022. Nel quadro di quest'iniziativa vengono portate avanti attività con una componente sperimentale, in quanto nuove sia per Mani Tese che per la città di Quelimane: l'agricoltura verticale, volta a minimizzare i problemi legati all'irregolarità delle precipitazioni; la produzione di biochar, a partire da rifiuti organici, in modo da ridurre la deforestazione; la costruzione di vasche per piscicoltura in parallelo alla riforestazione di mangrovie, per poter offrire alternative economiche alle comunità beneficiarie.

Sempre nel quadro di una rigenerazione urbana strutturale, ambientale e comunitaria è stato implementato il progetto "Cosa mangeremo domani? Facciamo di Quelimane una Food Smart City!", concluso a novembre 2022. Il progetto è intervenuto in quattro macroaree: protezione ambientale, con la riforestazione comunitaria dei mangrovieti lungo la fascia costiera; agricoltura urbana commerciale, lavorando con gruppi di beneficiari per la produzione a km0 di prodotti orticoli agroecologici; agricoltura scolastica, con l'installazione di orti in 5 scuole per migliorare la dieta degli studenti; advocacy, al fine di sensibilizzare gli attori rilevanti sulle tematiche toccate dal progetto.

Nel 2022 si è chiuso anche il progetto "L'agricoltura circolare per ridurre la fame in Zambezia" volto a migliorare la situazione nutrizionale e a tutelare la sovranità alimentare delle comunità vulnerabili di Maquival (distretto di Quelimane), con attività di sostegno alla produzione agricola integrata all'allevamento di animali di piccola taglia.

Beneficiari totali: 15.877

Beneficiarie donne: 8.650 (54%)

Beneficiari uomini: 7.226 (46%)

Di cui 375 minori

- 10.000 persone (4.900 donne e 5.100 uomini) hanno beneficiato della creazione di filiere agroecologiche
- 302 persone (155 donne e 147 uomini) hanno beneficiato della fornitura di sementi e attrezzi e altrettanti hanno beneficiato della produzione di capi di bestiame
- 180 persone (49 donne, 56 uomini e 75 bambini) sono state sensibilizzate sull'alimentazione attraverso spettacoli teatrali
- 300 bambini hanno beneficiato delle attività di educazione ambientale
- 3.500 persone hanno partecipato alle fiere agricole urbane organizzate



KENYA



Mani Tese è presente nel Paese con un ufficio di coordinamento a Nakuru e uffici operativi di progetto a Molo e Marigat. Opera nelle Contee di Nakuru e Baringo nel settore di intervento cibo-sovranià alimentare.

Nel 2022 Mani Tese in Kenya ha concluso nel primo trimestre dell'anno due progetti tra loro complementari: "Maziwa! Un approccio integrato alla filiera della capra da latte in Baringo" e "Maziwa! Impiego giovanile e sviluppo economico in ambito rurale attraverso la produzione dei prodotti lattiero caseari nella Contea di Baringo" con obiettivo il contrasto alla carenza proteica nell'alimentazione locale attraverso l'incremento e il sostegno alla produzione del latte di capra, la trasformazione in derivati e la sua diffusione e commercializzazione nell'area.

Sempre nella zona di Baringo si è realizzato il progetto "Kuku Smart: Sviluppo dell'avicoltura sostenibile per il miglioramento della sicurezza alimentare nella contea di Baringo". Questo progetto ha declinato il nostro impegno per la fame e la sicurezza alimentare e nutrizionale nella regione con la creazione di un piccolo centro di riproduzione e la distribuzione a gruppi di donne di polli migliorati.

Nella zona di Molo, nell'ambito del programma Innovazione per lo sviluppo, è stato realizzato un primo progetto innovativo "Innovative solutions for pig tracing" di realizzazione di un prototipo di smart tag per il monitoraggio animale. È stata una esperienza breve ma innovativa per la collaborazione tra Mani Tese e la componente locale e la partecipazione ad un processo di lavoro che ha permesso di rafforzare un innovatore locale e fare sì che possa continuare nel suo processo di sviluppo imprenditoriale.

Infine, è proseguito e giunto quasi a conclusione, dopo il suo avvio a fine 2019, il progetto "Agrichange: Piccole Imprese, grandi opportunità. Sviluppo di filiere agro-alimentari nel bacino del fiume Molo" che si sviluppa nella Contea di Baringo e Nakuru. Le imprese del miele hanno continuato il loro lavoro, seppur colpiti dalla

siccità, mentre le componenti di allevamento hanno risentito della crisi Ucraina e del forte aumento delle materie prime che ha ridotto fortemente le attività. Tra le attività implementate nell'anno 2022, le principali sono state la formazione e la sensibilizzazione.

Beneficiari totali: 1.186

Beneficarie donne: 750 (63%)

Beneficiari uomini: 436 (37%)

- 80 persone (40 donne e 40 uomini) hanno aumentato il livello delle capacità tecniche, organizzative e produttive
- 188 persone (102 donne e 86 uomini) hanno aumentato la produzione e la vendita di prodotti derivati dal latte
- 145 donne hanno beneficiato dell'avvio di una produzione familiare avicola
- 155 persone hanno aumentato la loro consapevolezza sulle filiere agroalimentari sostenibili attraverso un laboratorio organizzato a Faenza



AREA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE: ASIA

CAMBOGIA



Mani Tese opera in Cambogia nel settore di intervento diritti senza una presenza diretta ma in collaborazione con il partner locale Damnok Toek. Nel corso dell'anno è proseguito il progetto "Bambini al sicuro" e in particolare il supporto al Centro di accoglienza (reception centre) per fornire assistenza ai bambini di Poipet che offre servizi come alloggio, cibo, istruzione, salute e supporto psicosociale. Inoltre, viene portato avanti un programma che mira a rintracciare le famiglie di provenienza dei minori e a risolvere problemi familiari, come l'alcolismo tramite il *Positive Parenting Training*. Questo opera in sinergia con una varietà di altri servizi di Damnok Toek per cercare di ridurre la vulnerabilità e le condizioni di insicurezza dei bambini migranti che lavorano e vivono per strada, di quelli che vivono in condizioni di povertà e dei bambini sopravvissuti ad abusi e/o sfruttamento al confine tra Cambogia e Thailandia.

Beneficiari totali: 29

Beneficarie bambine: 23 (79%)

Beneficiari bambini: 6 (21%)

- 19 minori (4 bambine e 15 bambini) hanno ricevuto protezione e accoglienza presso il Reception Centre.
- 10 minori (2 bambine e 8 bambini) sono stati socialmente reinseriti in ambito familiare e comunitario.



AREA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE: AMERICA LATINA

GUATEMALA



Mani Tese opera in Guatemala nel dipartimento di Chiquimula senza una presenza diretta ma in collaborazione con il partner ASSAJO. Il settore di intervento è cibo-sovranià alimentare e nel corso dell'anno è stato realizzato il progetto "Lotta alla denutrizione nel dipartimento di Chiquimula".

Il progetto si è concentrato sul miglioramento delle condizioni dell'accesso al cibo per le famiglie, soprattutto le più povere ed emarginate, nell'area di Camotán nel dipartimento di Chiquimula.

Attraverso sessioni di formazione sono state proposte alle famiglie beneficiarie tecniche agricole sostenibili e rispettose dell'ambiente che si rifanno ai principi dell'agroecologia sia per quel che riguarda la conservazione dei suoli sia per quel che riguarda l'irrigazione e la captazione dell'acqua piovana. Durante l'anno 2022 è stata, inoltre facilitata la costruzione di forni migliorati familiari per ridurre il consumo di legna, organizzate fiere gastronomiche per la promozione del cibo locale, focus group per l'identificazione di piante medicinali e campagne di sensibilizzazione igienico-sanitaria per prevenire la diffusione di malattie.

Beneficiari totali: 578

Beneficiarie donne: 441 (76%)

Beneficiari uomini: 137 (24%)

- 65 persone (58 donne e 7 uomini) hanno beneficiato di corsi di formazione sulla preparazione di insetticidi naturali.
- 57 persone (53 donne e 4 uomini) hanno partecipato ai focus group per l'identificazione di piante medicinali (e la creazione di medicine naturali).
- 400 persone hanno preso parte alle fiere gastronomiche organizzate.
- 56 persone (50 donne e 6 uomini) hanno beneficiato di campagne di sensibilizzazione igienico sanitaria.



5.



OBIETTIVI E ATTIVITÀ ATTIVITÀ IN ITALIA

SETTORI DI INTERVENTO

CIBO E AMBIENTE

FOOD WAVE



Il progetto “Food Wave – Empowering Urban Youth for Climate Action” prevede lo sviluppo di una campagna di sensibilizzazione e di coinvolgimento dell’opinione pubblica, e dei giovani in particolare, sulle sfide poste dalla crisi climatica e il ruolo determinante che le “food policy” urbane possono svolgere nel raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile collegati.

Le abitudini alimentari, a livello locale e globale, determinano infatti un rilevante impatto sui cambiamenti climatici. Basti pensare che se lo spreco di cibo fosse un Paese, questo sarebbe al terzo posto in termini di emissioni di gas climalteranti, dopo USA e Cina! D’altro canto il riscaldamento globale e i cambiamenti antropogenici di tutti i processi bio e geochimici in atto minacciano i sistemi alimentari, mettendo a rischio non solo la loro efficienza ma anche la stessa sussistenza di molte popolazioni.

Altra caratteristica fondamentale del progetto è il target: i giovani europei. Le azioni si focalizzano infatti sui giovani tra i 15 e i 35 anni vedendo i veri agenti del cambiamento, come emerso negli ultimi anni grazie ai movimenti di ragazzi e ragazze di Fridays for Future, Extinction Rebellion e Ultima Generazione. Giovani che rappresentano oltre il 17 per cento della popolazione europea!

Nel 2022, come coordinatrice del "pillar" educazione e sensibilizzazione, Mani Tese si è occupata di:

- Realizzare la terza edizione della scuola "CIBO, CLIMA E CITTÀ". Una scuola finalizzata a rafforzare le competenze tecniche e politiche di 28 giovani attivisti (22 femmine e 6 maschi) domiciliati nelle città di Milano e Torino (e zone limitrofe), e a costituire un gruppo di contatto tra reti giovanili, Associazioni, Ong ed enti locali. La scuola ha utilizzato un approccio formativo esperienziale (learning by doing) strutturato secondo tre assi portanti: KNOWLEDGE, l'asse dei contenuti in cui si è esplorata la mappa delle connessioni tra politiche del cibo e cambiamenti climatici, individuando i "blocchi" che impediscono la transizione verso un sistema alimentare sostenibile; DISCOVERY, l'asse della ricerca che ha consentito di conoscere chi si sta già muovendo in città su questi temi e scoprire come li affronta, mettendo le diverse esperienze a confronto; CREATIVE COLLABORATION, l'asse dedicato al "community organizing" che ha dotato i partecipanti della "cassetta degli attrezzi" necessari a produrre cambiamenti reali nei luoghi in cui si abita, si studia o lavora.
- Supportare 8 partner di progetto, quasi tutti Enti Locali, situati in 8 Paesi membri diversi, nell'ideare e implementare percorsi di Educazione alla Cittadinanza Globale all'interno di scuole, università e altri luoghi di aggregazione giovanile.
- Selezionare tre cibi consumati in Europa, in particolare dei giovani, che hanno elevati impatti climatici e ambientali nel Sud globale dove vengono prodotti per realizzare tre casi studio originali nel corso del 2023 in modo da sensibilizzare il target di progetto rispetto al lato nascosto dei nostri consumi alimentari quotidiani.

- Facilitare e animare, in collaborazione con il Comune di Milano, Acra e Action Aid il "consortium meeting" di Almere (Olanda) che ha visto riuniti per tre giorni tutti i partner di progetto con il fine di scambiare esperienze, elaborare la programmazione strategica del quarto anno di progetto, discutere e prendere decisioni sulle criticità emerse in fase di implementazione.

PROGETTO CHALLENGE

A fine 2022 ha preso avvio il progetto "CHALLENGE. Chiamata all'Azione per un cambiamento agroecologico Locale E nazionale promosso da Nuove Generazioni Ecologiste" co-finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) che vede Mani Tese in partenariato con Deafal (capofila), Acra, Terra Nuova, Wwoof, Reattiva, Openimpact, Altraeconomia.

Obiettivo generale del progetto CHALLENGE è quello di contribuire allo sviluppo e al rafforzamento di una concezione di "cittadinanza", intesa come appartenenza alla comunità globale, concorrendo in modo pragmatico al cambiamento individuale e collettivo per la creazione di un mondo più giusto e sostenibile. In particolare, il progetto, attraverso l'agroecologia intende diffondere conoscenze e sostenere l'adozione di comportamenti e forme di partecipazione attiva volti ad adottare stili di consumo e produzione sostenibili.

Il progetto agirà su tre bisogni: fornire alle giovani generazioni e ai loro educatori le conoscenze per comprendere i temi dell'agroecologia; rafforzare le capacità degli attori chiave dell'agroecologia condividendo conoscenze e buone pratiche; migliorare la consapevolezza dei consumatori sull'impatto delle loro scelte di consumo sull'ambiente.

Il progetto si svolgerà sul territorio italiano con uno sguardo anche ad esperienze all'estero, soprattutto legate a progetti di cooperazione, grazie alla partecipazione di alcune organizzazioni coinvolte ad AZIONE TERRÆ, coalizione per la transizione agroecologica.



DIRITTI E IMPRESE

CAMPAGNA IMPRESA 2030



Le imprese multinazionali si trovano oggi ad operare in tutto il mondo in un contesto di sostanziale impunità. Molte, troppe di loro sono coinvolte, direttamente o indirettamente, in devastazioni ambientali, violazioni sistematiche dei diritti dei lavoratori e delle lavoratrici, espulsioni di popoli indigeni e sfruttamento del lavoro minorile.

Dopo anni di denunce da parte di Associazioni, Ong, accademici e sindacati, la Commissione Europea ha presentato il 23 febbraio 2022 una proposta di direttiva comunitaria per rendere le imprese legalmente responsabili del loro impatto sulle persone e sul pianeta e per garantire accesso alla giustizia da parte delle vittime di abusi. Si chiama “Corporate Sustainability Due Diligence Directive” e si abbrevia con “CSDDD”.

Si tratta di una norma sulla cosiddetta “dovuta diligenza” che mira ad imporre a tutte le aziende – dai giganti dei combustibili fossili e dell’agro-business, a quelli della moda e dell’hi-tech – di dotarsi di politiche e comportamenti efficaci nel garantire che i diritti umani e gli ecosistemi non siano violati né dalle operazioni da loro direttamente intraprese, né all’interno delle catene di fornitura di cui si avvalgono a livello globale.

Attraverso la campagna “Impresa 2030 – Diamoci una regolata”, lanciata da Mani Tese e altre undici Associazioni e Ong nazionali, nel corso del 2022 abbiamo:

- Lanciato un Osservatorio sulle principali violazioni di diritti umani e ambienti naturali registrate nel triennio 2020-2022, con apposita sezione dedicata sul sito della campagna;
- Realizzato una conferenza multi-stakeholder in collaborazione con l’Università degli Studi di Milano, Dipartimento di diritto internazionale, il 10 maggio 2022 a cui hanno partecipato come relatori, tra gli altri: Giulia Genuardi (Enel Spa), Silvia Borrelli (Segr. Europa della CGIL), on. Brando Benifei (Partito Democratico), on. Massimo Castaldo (Movimento Cinque Stelle), prof. Raul Caruso (Assobenefit), prof. Angelica Bonfanti (Unimi), Marco Girado (Avvenire); pubblico in sala: 100 persone;
- Condotto un piano di lobby verso il Ministero delle Finanze e la Rappresentanza Permanente a Bruxelles per l’adozione da parte del Consiglio della UE di una posizione sulla proposta di direttiva presentata dalla Commissione Europea;
- Aderito alla campagna ombrello internazionale “Justice is Everybody’s business” che riunisce tutte le campagne avviate sulla CSDDD in dodici Stati Membri;
- Pubblicato un dossier divulgativo in collaborazione con Equo Garantito dal titolo “Imprese e sostenibilità: il cammino verso il dovere di diligenza”, distribuito fisicamente e scaricato online in centinaia di copie;
- Partecipato come relatori a diverse conferenze all’interno di: “EU Advocacy Training & CSDDD Strategy Workshop” (Bruxelles), Oxfam Festival (Firenze), We World Festival (Milano), Salone della CSR e dell’Innovazione Sociale (Milano). Pubblico complessivo raggiunto: 1.000 persone.

6.



SITUAZIONE ECONOMICA FINANZIARIA

Provenienza delle risorse economiche:

I proventi istituzionali nel 2022 corrispondono a: 4.909.044 euro
 Nell'ultimo triennio l'andamento dei proventi è il seguente:

ANNO 2022	ANNO 2021	ANNO 2020
4.909.044 €	4.305.569 €	4.549.584 €

I contributi da privati nel 2022 sono: 1.226.259 €
 Nell'ultimo triennio l'andamento dei contributi da privati è il seguente:

ANNO 2022	ANNO 2021	ANNO 2020
1.226.259 €	1.355.039 €	1.177.696 €

Nello specifico nel 2022 i fondi regolari e fondi one-off da privati sono i seguenti:

- Numero totale di donazioni da privati-persone: **24.492 donazioni per un totale raccolto di € 1.145.682,48**
- Importo di donazioni da aziende: **€ 33.741,47**

- Donatori regolari: 2.011 per un totale raccolto di € 90.251,83
- Grandi donatori: 88 over 1.000 per un totale di € 164.210,00

I contributi pubblici nel 2022 sono: 1.864.652 euro
Nell'ultimo triennio l'andamento dei contributi pubblici è il seguente

ANNO 2022	ANNO 2021	ANNO 2020
1.864.652 €	2.024.405 €	2.981.000 €

LE CAMPAGNE DI RACCOLTA FONDI

“MOLTO PIÙ DI UN PACCHETTO REGALO” 2022 è la campagna di sensibilizzazione e raccolta fondi che Mani Tese realizza da 15 anni in partnership con le librerie laFeltrinelli.

Risultati raggiunti con l'edizione 2022:

- 132.314,59 euro di offerte raccolte
- 2400 volontari coinvolti
- 37 città
- 56 punti vendita
- 300.000 chiudipacco utilizzati
- 130.000 segnalibri distribuiti
- 54 istituti scolastici coinvolti

I LASCITI TESTAMENTARI

I lasciti testamentari sono un canale di raccolta fondi che rientra in una strategia ad hoc volta a porre la consapevolezza di che cosa sia un lascito e quindi sensibilizzare i donatori sull'opportunità e il significato di fare un lascito a Mani Tese. La comunicazione avviene attraverso incontri ad hoc organizzati con nostri professionisti, e la parte di investimenti riguarda il Direct Marketing con articoli di approfondimento e l'utilizzo di strumenti digitali come l'email marketing e Google ADS.

L'andamento triennale dei ricavi da lascito contabilizzati secondo il principio di competenza economica è il seguente:

ANNO 2022	ANNO 2021	ANNO 2020
86.437 €	42.992 €	121.345 €

ELEMENTI DI CRITICITÀ

La principale criticità riscontrata nel 2022 è stata la conseguenza della crisi economica. Secondo i dati Istat relativi al 2021, la quota di persone che dichiaravano di aver donato risorse economiche alle Associazioni ha registrato un netto un calo di 2,3 punti percentuali, arrivando a toccare quota 12% dopo il lieve aumento (dal 13,4% al 14,3%) del 2020. A questa criticità si è aggiunta la guerra in Ucraina che in particolar modo tra febbraio, marzo, aprile ha varato le donazioni su campagne in sostegno del paese in guerra.

Al fine di mitigare questo rischio abbiamo puntato ad una comunicazione più efficace per costruire una relazione duratura. Coinvolgere i donatori è un'arte, soprattutto in momenti di crisi.

Sui social sono state vincenti le azioni più coinvolgenti capaci di condividere. Dall'altra abbiamo creato campagne in grado di creare sinergie tra social, sito istituzionale e newsletter personalizzate per far sentire ciascuno sostenitore parte di una storia.

Il prossimo step sarà sfruttare tutte le potenzialità online e migliorare le partnership con Aziende e Fondazioni.



7.



FRONTIERE DI PACE

ALTRE INFORMAZIONI

LA COMUNICAZIONE DI MANI TESE ONG

Nel 2022 l'attività di comunicazione di Mani Tese si è focalizzata nella diffusione e promozione delle principali attività dell'ONG sia in Italia che all'estero.

IL CONFLITTO IN UCRAINA

Il conflitto in Ucraina ha segnato anche la comunicazione di Mani Tese che, attraverso le sue realtà territoriali, si è attivata sin da subito per dare il proprio contributo alla prima fase dell'emergenza causata dal conflitto. La comunicazione di Mani Tese ha promosso l'attività dei volontari e delle volontarie di alcune sedi locali che, in coordinamento con le istituzioni locali, hanno messo a disposizione le proprie sedi per l'attività di raccolta e distribuzione di beni di prima necessità a favore dei rifugiati ucraini.

La condanna di Mani Tese alla guerra è stata fin da subito chiara e ferma. Mani Tese ha infatti dichiarato che la pace non si costruisce con le armi ma con la cultura del rispetto dell'altro, la cooperazione e la promozione di stili di vita responsabili per l'ambiente e la giustizia annunciando la sua adesione alla Marcia della Pace Perugia-Assisi del 24 aprile 2022.

Sempre a seguito della guerra, Mani Tese ha anche denunciato le conseguenze del conflitto in molti Paesi Africani, a rischio per quanto riguarda la sicurezza alimentare, promuovendo la necessità di un rafforzamento dell'agricoltura di piccola scala e delle produzioni di cereali locali. Da segnalare, in particolare, la testimonianza diretta sul campo in Kenya.

GLI EVENTI

L'impegno di Mani Tese, per quanto riguarda il conflitto in Ucraina, si è esteso anche all'ambito educativo. "RACCONTARE LA GUERRA AI BAMBINI E ALLE BAMBINE" è stato un ciclo di webinar dedicato a genitori, insegnanti ed educatori per capire come raccontare la guerra ai più piccoli. Organizzato da Mani Tese e Reattiva, l'impresa sociale di Mani Tese, ha previsto due incontri on line, il 6 e il 20 aprile 2022.

Fra gli altri eventi promossi, si segnala anche il convegno "TRAFFICO DI ESSERI UMANI E NUOVE SCHIAVITÙ – L'impatto devastante del Covid-19 sulle vittime in Italia e nel mondo" organizzato l'8 febbraio 2022 in occasione della Giornata Mondiale contro la Tratta da Mani Tese, Centro Pime e Caritas Ambrosiana.

Mani Tese ha inoltre promosso l'evento "SVILUPPO E MIGRAZIONE: ESPERIENZE DAL PROGETTO "RIPARTIRE DAI GIOVANI" IN SENEGAL E GUINEA-BISSAU" il 12 marzo 2022. Si tratta dell'evento conclusivo del progetto "Ripartire dai giovani: pro-motori dello sviluppo locale e della migrazione consapevole", cofinanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo e promosso da ACRA (capofila), Mani Tese e altri partner in Senegal, Guinea-Bissau e Italia.

Mani Tese ha poi collaborato all'organizzazione della School Week 2022 dal titolo "La pace in gioco". L'evento si è tenuto dal 23 al 28 maggio 2022 e rientra nell'ambito delle iniziative di Piccoli che Valgono! un progetto selezionato da Con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, promosso da Mani Tese insieme ad altri partner.

LE PUBBLICAZIONI

Nel 2022 sono stati pubblicati due numeri tematici del giornale di Mani Tese.

Il primo, influenzato dallo scoppio del conflitto in Ucraina, ha avuto come tema "FRONTIERE DI PACE. Mani Tese e l'impegno globale contro le guerre e il riarmo" (Giugno 2022).

Il secondo numero del giornale è stato invece dedicato al tema "DONNE AL CENTRO. L'impegno di Mani Tese per la parità di genere, oggi più che mai." (Dicembre 2022).

Fra le pubblicazioni realizzate, si segnala anche il Bilancio Sociale 2021 di Mani Tese.

Ricordiamo infine il video IL DIRITTO DI SOGNARE SEMPRE su quali sono, per i bambini e le bambine, i loro diritti. Il video è stato realizzato per il Festival "Il diritto di Essere Bambini", organizzato dall'Università degli Studi di Milano-Bicocca nell'ambito del progetto "Piccoli che Valgono!" selezionato da Con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile e promosso da Mani Tese insieme ad altri partner.



CAMPAGNE E ALTRO

A seguito dell'istituzione, in Italia, di un Ministero che si richiama alla Sovranità Alimentare, Mani Tese ha pubblicato una breve spiegazione per fare un po' di chiarezza su cosa si intende con questo termine.

Per quanto riguarda le campagne, si ricorda in particolare la promozione della campagna di raccolta fondi e sensibilizzazione natalizia "MOLTO PIÙ DI UN PACCHETTO REGALO!", quest'anno dedicata al sostegno dei progetti a favore dell'indipendenza delle donne in Benin, Burkina Faso e Guinea-Bissau, e il contributo alla promozione della campagna "Impresa2030, Diamoci una regolata" promossa da un network di organizzazioni già impegnate nella difesa dei diritti umani nella propria azione quotidiana, fra cui Mani Tese.

RENDICONTO GESTIONALE MANI TESE ONG					
il fascicolo di bilancio completo della revisione della società di revisione è disponibile sul sito www.manitese.it					
	anno 2021	anno 2022		anno 2021	anno 2022
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	importo	importo	A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	importo	importo
TOTALE	4.124.265	3.301.589	TOTALE	3.598.889	3.379.034
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA DI INTERESSE GENERALE	- 525.376	77.445
	anno 2021	anno 2022		anno 2021	anno 2022
B) Costi e oneri da attività diverse	importo	importo	B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	importo	importo
	-	-		-	-
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA DIVERSE	-	-
	anno 2021	anno 2022		anno 2021	anno 2022
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	importo	importo	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	importo	importo
TOTALE	58.228	40.898	TOTALE	247.324	132.315
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA DI RACCOLTA FONDI	189.096	91.417
	anno 2021	anno 2022		anno 2021	anno 2022
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	importo	importo	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	importo	importo
TOTALE	153.216	150.434	TOTALE	261.124	1.278.423
			AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA FINANZIARIE E PATRIMONIALI	107.909	1.127.989
	anno 2021	anno 2022		anno 2021	anno 2022
E) Costi e oneri di supporto generale	importo	importo	E) Proventi di supporto generale	importo	importo
TOTALE	709.429	1.053.507	TOTALE	198.232	119.272
				anno 2021	anno 2022
TOTALE ONERI E COSTI	5.045.138	4.546.428	TOTALE PROVENTI E RICAVI	4.305.569	4.909.044
			AVANZO/DISAVANZO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 739.569	362.616
			Imposte	5.283	13.670
			AVANZO/DISAVANZO DI ESERCIZIO	- 744.851	348.946

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio Direttivo dell'Associazione Mani Tese ONG Onlus

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Associazione Mani Tese ONG Onlus ("Associazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Informazioni generali" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione al 31 dicembre 2022 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che l'Associazione, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, non era obbligata alla revisione contabile ai sensi del Codice Civile.

Responsabilità del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 110644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2122311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - Bergamo 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 239661 - Bologna 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - Parma 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - Pescara 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - Varese 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - Vicenza 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it

o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge e dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Associazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

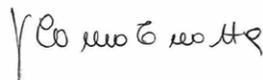
- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 14 giugno 2023

PricewaterhouseCoopers SpA



Ilaria Trotta
(Revisore legale)

Sostieni
i nostri progetti e
le nostre iniziative.

Destina il tuo
5x1000 a Mani Tese:

Codice Fiscale
02343800153

www.manitese.it
manitese@manitese.it
P.le Rodolfo Morandi 2
20121 Milano

+39.02.4075165